

RAPORTUL DE ACTIVITATE AL ÎS CVC "MILEȘTII MICI," PENTRU ANUL 2019

27 mai 2020

Cuprins

Capitolul I "Informația referitoare la resursele umane"

Capitolul II "Înformația privind membrii organelor de conducere și control ale întreprinderii"

Capitolul III "Situațiile financiare anuale"

Capitolul IV "Informația privind asistența financiară de care beneficiază întreprinderea"

Capitolul V "Rezultatele controalelor efectuate de către organele de control"

Capitolul VI "Raportul conducerii"

Capitolul I "Informația referitoare la resursele umane"

La sfarsitul anului 2019, numarul persoanelor angajate la ÎS CVC "Mileștii Mici" a constituit 203 persoane (inclusiv 8 persoane in concediu pentru ingrijire a copilului).

Pe parcursul anului au fost angajate 39 de persoane, în funcții existente sau nou-create.

Salariul mediu pe întreprindere în anul 2019 a constituit 6 220 MDL.

Capitolul II " Informația privind membrii organelor de conducere și control ale întreprinderii"

Consiliul de administrație a întreprinderii are următoarea componență:

1. Anatol Coguteac - Președinte Consiliului de administrație, consultant superior al Agenției Proprietății Publice,

2. Andrei Cocîrță – secretarul Consiliului de administrație, sef secție juridică al ÎS CVC "Mileștii Mici",

3. Dina Roșca – Șeful Secției de coordonare și generalizare a politicilor bugetare din cadrul Ministerului Finanțelor,

4. Victoria Blanuța – Șef Secție modelare și prognozare economică din cadrul Ministerului Economiei și Infrastructurii,

5. Vasile Șarban - Șef Direcție Politici de producție, procesare și reglementare a calității produselor de origine vegetală din cadrul Ministerului Agriculturii, Dezvoltării regionale și a Mediului.

Capitolul III " Situațiile financiare anuale"

Situațiile financiare anuale sunt anexate la raport.

Capitolul IV "Informația privind asistența financiară de care beneficiază întreprinderea"

Pe parcursul anului 2019 ÎS CVC "Mileștii Mici" nu a beneficiat de asistență financiară sau de garanții din partea Guvernului sau autorităților administrației publice locale.

Capitolul V "Rezultatele controalelor efectuate de către organele de control"

Data inspectării	Scopul inspectării	Organul de control	Abateri detestate	Abateri înlăturate la timp	Concluzii
14 iunie 2019	Supravegerea Producție Alcoolice certificate pe schema N3	Centrul Național de Verificare a Calității Producției Alcoolice	0	0	Întreprinderea păstrează dreptul de a produce vinuri conform schemei N3
28-31 august 2019	Audit de Supravegere	SRAC	0	0	Se menține SMI conform ISO 9001 22000,14001, 18001
26 septembrie 2019	Corespunderea activității întreprinderii cadrului normativ actual	Agencia Națională pentru Siguranța Alimentelor	3	3	Activitatea întreprinderii corespunde cadrului normativ

Capitolul VI "Raportul conducerii"

1. Indicatorii financiari de performanță.

Pe parcursul anului 2019 Î.S. Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” a înregistrat **venituri totale** în valoare de 49 167 mii lei sau cu 3,77% (100% - (49 167 / 51 092) mii lei*100%) mai puțin decât în anul precedent. Cota cea mai mare în totalul veniturilor revine veniturilor din vânzări (97%) (47 575 / 49 167 mii lei * 100%), valoarea cărora la finele perioadei de gestiune a constituit 47 575 mii lei sau cu 0,80% mai mult decât în anul precedent. Principalul gen de activitate desfășurat de entitate reprezintă fabricarea vinurilor din struguri, care aduce entității circa 69% (32 844 / 47 575 mii lei * 100%) din veniturile

din vânzări. În dinamică s-a constatat o descreștere nesemnificativă a acestei cote cu 2,04 p.p. (69,04% – 71,08%) ca urmare a deciziei luate în vederea diversificării pieței de desfacere, în special, a relațiilor cu beneficiarii serviciilor – deservirea delegațiilor.

Serviciile de bază oferite beneficiarilor țin nemijlocit de deservirea delegațiilor autohtone și străine, valoarea cărora la finele perioadei de gestiune a constituit 14 731 mii lei sau cu 7,94% mai mult decât în anul precedent. Ponderea semnificativă a serviciilor acordate revin vizitelor, urmate de degustări și deservirea delegațiilor. Entitatea oferă servicii competitive și întreprinde măsuri pentru atragerea clienților prin oferirea diverselor pachete de degustări atrăgătoare, organizează diferite evenimente pe teritoriu, participarea la expoziții naționale și internaționale, investește în aspectul sălilor de degustare și profesionalismul personalului de deservire.

Veniturile din vânzări generate de Î.S. Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” în anul 2019 au fost suficiente pentru acoperirea tuturor cheltuielilor suportate de entitate și formarea profitului. În dinamică mărimea profitului până la impozitare a crescut de circa 3 ori (4 816 / 1 723 mii lei), concomitant și mărimea profitului net s-a majorat cu 195,54%, adică a crescut, de asemenea, de circa 3 ori.

Desfășurarea unei activități profitabile este confirmată și de nivelurile **rentabilității**. În anul 2019 de la un leu venituri din vânzări entitatea Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S. a obținut 47 bani profit brut sau cu 1,6 p.p. mai puțin decât în anul precedent, iar de la un leu active entitatea a generat în mediu 3,37 bani profit până la impozitare sau cu 2,18 p.p. mai mult decât în anul precedent. Utilizarea eficientă a activelor a contribuit și la creșterea bunăstării fondatorului, care de la un leu surse proprii au obținut în mediu 3,45 bani profit net sau cu 2,27 p.p. mai mult decât în anul precedent.

Performanțele financiare înregistrate de entitate în perioada de gestiune au contribuit și la îmbunătățirea poziției financiare a entității. Astfel, în structura

patrimoniului controlat de entitate predomină imobilizările corporale, inclusiv mijloacele fixe, cota cărora la finele anului 2019 a constituit 33,86% din totalul activelor sau cu 1,68 p.p. mai puțin decât la finele anului precedent (Tabelul 1).

Descreșterea dată se explică prin nerealizarea procesului de renovare a potențialului tehnic existent în cadrul entității. Menționăm faptul, că aceasta este o condiție absolut necesară pentru diversificarea producției și desfășurarea cu succes a activității operaționale.

Un alt **aspect pozitiv** ce caracterizează modificările care au avut loc în structura patrimoniului entității constă în faptul că, datorită efortului depus de entitate, în dinamică s-a constatat reducerea cotei creanțelor curente de la 7,37% la 6,05% sau cu 1,32 p.p. Cu toate acestea, cota creanțelor curente încă rămâne destul de semnificativă.

Tabelul 1

Structura activelor și surselor de finanțare a acestora

Indicatorii	Valoarea, lei		Pondrea, %	
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019
Imobilizări necorporale	232 753	189 455	0.16	0.13
Imobilizări corporale	51 039 516	48 236 929	35.53	33.86
Investiții financiare pe termen lung	183 500	183 500	0.13	0.13
Creanțe pe termen lung și alte active imobilizate	8 266 613	8 266 613	5.76	5.80
Stocuri	72 767 374	73 748 713	50.66	51.76
Creanțe curente și alte active circulante	10 585 610	8 623 218	7.37	6.05
Investiții financiare curente	0	0	0.00	0.00
Numerar și documente bănești	557 404	3 338 514	0.39	2.27
TOTAL ACTIVE	143 632 770	142 476 942	100.00	100.00
Capital propriu	121 381 006	124 797 307	84.51	87.59
Datorii pe termen lung	8 817 993	8 198 921	5.86	5.75
Datorii curente	13 833 771	9 480 714	9.63	6.65
TOTAL PASIVE	143 632 770	142 476 942	100.00	100.00

Poziția financiară la finele perioadei de raportare 2019 este caracterizată pozitiv și de acel fapt că entitatea Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S. are un grad de autofinanțare destul de accentuat, ce denotă despre un nivel destul de înalt al independenței financiare a entității față de sursele împrumutate. Această concluzie rezultă din faptul că în structura surselor de finanțare (pasivelor), absolut și relativ, prevalează sursele proprii de finanțare.

Totuși din punct de vedere al capacității de plată entitatea Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S., la finele anului 2019, dispune de active circulante suficiente pentru achitarea datoriilor curente. Această constatare rezultă din informația prezentată în Tabelul 2, din care se observă că nivelurile indicatorilor lichidității curente, lichidității intermediare și lichidității absolute sunt superioare nivelurilor recomandate, ceea ce permite de a constata că entitatea Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S. nu se confruntă cu unele dificultăți aferente achitării datoriilor curente.

Tabelul 2

**Analiza indicatorilor de lichiditate ale entității
Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S., puncte**

Indicatorii	31.12.2018	31.12.2019	Nivele recomandate
Lichiditatea curentă	6.07	9.03	2.00 – 2.50
Lichiditatea intermediară	0.81	1.25	0.70 – 0.80
Lichiditatea absolută	0.04	0.34	0.20 – 0.25

2. Indicatorii nefinanțari de performanță, relevanți pentru activitatea entității

Activitatea entității Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S., desfășurată în anul 2019, este apreciată nu doar din punct de vedere financiar, dar și din perspectiva relației ei cu clienții, a proceselor economice interne care au loc în cadrul entității, precum și din punct de vedere al învățării și

creșterii/dezvoltării. Aceste aspecte ale activității întreprinderii sunt apreciate utilizând un șir de indicatori nefinanțari de performanță prezentați în Tabelul 3.

Tabelul 3

Indicatorii nefinanțari de performanță, relevanți pentru activitatea Î.S. Combinatului de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici”

Indicatorul	2019
Productivitatea muncii medie anuală a unui muncitor, lei	233 000
Timpul de livrare a comenzii, zile	1-5
Numărul de îmbunătățiri majore în procesul de producție	4
Procentul angajaților instruiți în managementul calității, %	95
Numărul de reclamații	3

Notă:

- Productivitatea muncii este unul din cei mai importanți indicatori sintetici ai eficienței activității economice a întreprinderilor, care reflectă eficacitatea sau rodnicia muncii cheltuite în procesul de producție. Creșterea productivității muncii constituie cel mai important factor de sporire a volumului producției, de reducere a costurilor de producție și de creștere a rentabilității și competitivității produselor. Productivitatea anuală a muncii se stabilește prin raportarea producției exercițiului, a cifrei de afaceri sau a valorii adăugate la numărul mediu al salariaților sau muncitorilor;
- Timpul de livrare depinde dacă produsele/serviciile comandate sunt standarte sau necesită o prelucrare/abordare specială.
- Îmbunătățirile în procesul de producție țin de lucrările de modernizare și izolare a sistemului de încălzire și răcire, ce contribuie la reducerea consumului de energie electrică, instalarea sistemului de alimentare cu aer a drojdiilor, care reduce considerabil perioada de pregătire a levurilor, instalarea sistemului de dezumidificare a aerului, reparația sistemelor de ventilație, canalizare și

iluminare în depozit și secțiile de producer, ceea ce a îmbunătățit considerabil condițiile de muncă și de păstrare a producției.

- Procentul angajaților instruiți în managementul calității. În cadrul sistemului de Management al Calității la entitatea ÎS CVC „Mileștii Mici” a fost implementat Standardul ISO 9001:2015. Personalul de conducere al fiecărui departament al entității identifică nevoile de instruire și asigură îndeplinirea corespunzătoare a programelor de instruire pentru personalul din subordine. Coordonatorul Managementului Calității stabilește programul de instruire pe linia Managementului Calității pentru întreg personalul din subordine. Personalul entității care are sarcini specifice anumitor posturi este calificat în baza instruirii corespunzătoare. Datele referitoare la numărul persoanelor instruite sunt stocate la Departamentul resurse umane.

- Numărul de reclamații din partea agenților economici. Acest indicator apreciază calitatea livrărilor efectuate de către entitate. În anul 2019 numărul de reclamații din partea agenților economici a nesemnificativ și s-a referit preponderent la calitatea ambalajului, care se deteriorează din cauza condițiilor dificile de păstrare. Pentru reclamațiile înregistrate se identifică cauzele și căile de soluționare ulterioară a acestora.

3. Perspectivele de dezvoltare ale entității

Conform planului de dezvoltare a ÎS CVC „Mileștii Mici” în următorii doi ani se planifică:

- Extinderea restaurantului subteran cu o sală de capacitatea 130-150 locuri
- Amenajarea terasei de vară și a terenului de joacă pentru copii
- Achiziționarea a 3 unități de transport electric pentru deservirea turiștilor
- Lansarea spumantelor produse după metoda clasică
- Extinderea rețelei proprii de magazine (2-3 magazine anual)
- Lansarea vinurilor noi (Feteasca Albă și Feteasca Neagră)

- Diversificarea piețelor de export (prioritar România, Federația Rusă, Cehia)
- Defrișarea plantațiilor perene uzate și reincluderea terenurilor în circuitul agricol (aproximativ 140 ha).

4. Activitățile din domeniul cercetării și dezvoltării

Activitatea de cercetare și dezvoltare a fost desfășurată în conformitate cu Planul de cercetare și dezvoltare aprobat în cadrul Consiliului de administrație al entității. Ca urmare, s-a stabilit că entitatea Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S. va continua lucrările de cercetare în domeniul creării de noi produse vinicole de calitate înaltă, prin aplicarea levurilor noi importate din Franța, a produselor din stejar francez și american folosite la maturarea vinurilor. În aceste scopuri, pe parcursul perioadei de gestiune, au fost suportate cheltuieli în conformitate cu bugetul aprobat.

5. Răscumpărarea părților sociale și a acțiunilor proprii.

În anul 2019, în cadrul entității Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S. **nu au fost** înregistrate tranzacții legate de răscumpărarea acțiunilor proprii sau a cotelor de participație, urmare situației nu apare necesitatea dezvăluirii informației în raportul conducerii privind cantitatea, valoarea nominală și valoarea de răscumpărare / achiziționare, cota acțiunilor retrase / achiziționate în suma totală a capitalului social, precum și a organului autorizat care aprobă decizia de achiziție.

6. Filialele entității.

În perioada de gestiune, în conformitate cu statutul său, entitatea Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S. nu dispune de filiale plasate pe teritoriul țării. În scopul satisfacerii necesităților populației cu vinuri de calitate, au fost instituite 3 magazine de firmă, activitatea cărora este

gestionată de conducerea entității. Lista subdiviziunilor și unităților structurale în interiorul acestora este prezentată în Tabelul 4.

Tabelul 4

Lista și adresa subdiviziunilor și unităților structurale ale Î.S. Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” la finele anului 2019

Nr	Denumirea subdiviziunii și unităților structurale	Sediul (adresa)	Codul subdiviziunii	Codul localității (CUAT M)
1.	S. MILEȘTII MICI - Combinatul	r. Ialoveni, s. Mileștii Mici	0001	5521
2.	Or. Ialoveni – Magazin de firmă	Or. Ialoveni, str. Alexandru cel Bun nr.80	0009	5501
3.	Mun. Chișinău, sector CENTRU, incusiv:	*	0007	0130
3.1.	Magazin de firmă Central	Mun. Chișinău, bul. Mitropolit Bănulescu-Bodoni nr.45		
3.2.	Magazin de firmă nr.1	Mun. Chișinău, str. V. Alecsandri nr.137		
4.	Mun. Chișinău, sector CODRU	Or. Codru	0008	0131

7. Principalele riscuri și incertitudini cu care se confruntă entitatea.

În anul 2019 entitatea Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S. s-a confruntat cu un șir de riscuri și incertitudini, cum ar fi:

- a) **Riscul de piață:** nu putem cunoaște cu certitudine că tot ce vom produce se va vinde. Anumite produse vinicole nu pot fi stocate o perioadă foarte îndelungată sau nu pot fi produse în partizi mici. Astfel, pentru păstrarea nivelului de calitate fiind necesară procesarea/îmbutelierea lor în cantități mai mari, asumându-ne riscul menționat mai sus.

- b) **Riscul economic:** variabilitatea cererii, care face încasările relativ nesigure, ca de altfel și posibilitățile de plată a furnizorilor și de extindere a afacerii. În fiecare an apar producători cu produse și servicii noi, preferințele consumatorilor fiind și ele în continuă schimbare. Având în dotare echipament învechit, pe alocuri nefiind dotați cu cele necesare, face această competiție foarte dificilă.
- c) **Riscul insolvabilității unor clienți** (sau riscul de neplată). Pentru controlul riscului comercial (de neplată) și aducerea sa în zona tolerabilă, am luat următoarele măsuri:
- evaluarea bonității clienților prin verificarea înaintea încheierii contractului;
 - dezvoltarea unei relații de loialitate din partea clienților prin întâlniri periodice pentru cunoașterea acestora și abordarea unei atitudini constructive;
 - sistarea livrărilor până la lichidarea sumelor restante;
 - recuperarea creanțelor comerciale pe cale amiabilă și prin instanțele de judecată.
- d) **Riscul de faliment** nu este actual în condițiile curente. Pentru aceasta au fost întreprinse următoarele:
- au fost achitate datoriile față de furnizori în sumă de 2 mln lei;
 - a fost revăzută politica de prețuri;
 - achitarea impozitelor și salariilor ale loc fără întârzieri;
 - a fost inițiat procesul de recuperare a creanțelor.

Pentru **controlul riscului** se monitorizează nivelul intrărilor de bani previzionate din încasarea creanțelor comerciale, precum și nivelul ieșirilor de bani previzionate pentru plata datoriilor comerciale și a altor datorii, negocieri cu furnizorii privind prelungirea termenelor de plată.

8. Protecția mediului și oportunitățile profesionale ale angajaților.

Activitatea entității Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S. în domeniul **protecției mediului** este desfășurată în conformitate cu prevederile legislației în vigoare (Legea nr. 86 din 29.05.2014 privind evaluarea impactului asupra mediului, Legea privind plata pentru poluarea mediului nr. 1540 din 25.02.1998, Legea privind protecția mediului înconjurător Nr. 1515 din 16.06.1993 etc.). Entitatea anual prezintă dările de seamă statistice și fiscale privind:

Protecția aerului atmosferic (nr. 1 — aer);

Utilizarea apelor (nr. 1 — gospodăria apelor);

Funcționarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare (nr.1 apeducte – canalizare);

Formarea și utilizarea deșeurilor (nr. 2 — deșeuri);

Cheltuielile curente pentru protecția mediului (nr. 1 — mediu);

Cheltuielile curente pentru protecția mediului și plăți ecologice (nr. 1 — cheltuieli);

Formarea, utilizarea și neutilizarea deșeurilor toxice (nr.1 – deșeuri toxice).

Plata pentru emisiile de poluanți, deversări și depozitarea deșeurilor (EMPOLDEP19);

Taxele pentru resursele natural (TRN15).

Informația reflectată în aceste dări de seamă, precum și rezultatele controalelor efectuate de organele autorizate de stat semnifică respectarea cerințelor actelor de reglementare în vigoare în acest domeniu.

În vederea protejării mediului înconjurător, au mai fost întreprinse următoarele:

- a fost interzis vânatul pe terenurile gestionate de ÎS CVC “Mileștii Mici”, inclusiv pentru a proteja plantațiile perene de traumele care pot fi provocate de alice, iar în rezultat a crescut numărul de fazani în zona respectivă

- am inițiat procesul de identificare a soluțiilor pentru epurarea apelor reziduale
- cu autoritățile publice locale colaborăm la identificarea soluției pentru curățarea râului Ișnovăț, care curge prin curtea vinăriei
- a fost organizată trierea deșeurilor generate de întreprindere
- se caută soluții pentru nimicirea stocului de cianură de fier.

Din punct de vedere al **oportunităților** profesionale ale angajaților, este de menționat că, în cadrul entității Î.S. Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici”, la moment nu dispune de angajați pe categorii de calificare. Angajații au salarii de funcții, cu excepția, muncitorilor din sectorul agricol, care activează în regim de muncă în acord (tarif / acord) și prestează servicii cu caracter necalificat.

Coresponderea profesională a **personalului administrativ** se caracterizează prin faptul că nivelul de calificare al fiecărui angajat corespunde funcției sale. În anul 2019, 5% din totalul personalului Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici” Î.S. și-au îmbunătățit calificările profesionale prin instruirea în cursuri și seminarii, precum și stagii.

Informația dezvăluită în raportul conducerii urmărește un singur **obiectiv** – de a completa conținutul situațiilor financiare cu informații necesare pentru a evalua corect activitatea entității.

Cu respect,
Viorel Garaz
Administrator